

УДК 346.7

Сизых Виктория Максимовна*студент,**Институт государственного права и национальной безопасности,**Байкальский государственный университет,**г. Иркутск, Российская Федерация,**e-mail: victoriyasizyh@yandex.ru***Научный руководитель: Юсупова Анастасия Владимировна***старший преподаватель,**кафедра предпринимательского и финансового права,**Байкальский государственный университет,**г. Иркутск, Российская Федерация*

ВЛИЯНИЕ САНКЦИЙ НА ПРЕДПРИНИМАТЕЛЕЙ ИРКУТСКОЙ ОБЛАСТИ: ВЫЗОВЫ И АДАПТАЦИОННЫЕ СТРАТЕГИИ

Аннотация. В статье приводятся результаты комплексного анализа воздействия международных ограничительных мер (санкций), введенных в 2022 г. и в последующие периоды, на деятельность субъектов малого и среднего предпринимательства (МСП) Иркутской области. Автором исследуются ключевые проблемы, с которыми столкнулись региональные хозяйствующие субъекты, а также стратегии адаптации бизнеса к изменившимся экономическим условиям. На основе общедоступных статистических данных и результатов анкетирования действующих на территории региона предпринимателей выявляются отраслевые различия в эффектах воздействия санкционных ограничений. Предлагаются общие рекомендации по совершенствованию региональной политики поддержки субъектов МСП.

Ключевые слова: предприниматель, малый бизнес, санкции, меры поддержки, Иркутская область.

Victoria M. Sizykh*Student,**Institute of State Law and National Security,**Baikal State University,**Irkutsk, Russian Federation,**e-mail: victoriyasizyh@yandex.ru***Scientific Supervisor: Anastasia V. Yusupova***Senior Lecturer,**Department of Business and Financial Law,**Baikal State University,**Irkutsk, Russian Federation*

IMPACT OF SANCTIONS ON IRKUTSK ENTREPRENEURS AREAS: CHALLENGES AND ADAPTATION STRATEGIES

Abstract. The article provides the results of a comprehensive analysis of the impact of international restrictive measures (sanctions) introduced in 2022 and in subsequent periods on the activities of small and medium-sized enterprises (SMEs) of the Irkutsk region. The author examines the key problems faced by regional economic entities, as well as strategies for adapting business to changed economic conditions. Based on publicly available statistical data and the results of a survey of entrepreneurs operating in the region, industry differences in the effects of sanctions restrictions are revealed. General recommendations are offered to improve the regional policy of supporting SMEs.

Keywords: entrepreneur, small business, sanctions, support measures, Irkutsk region.

Введение международных ограничительных мер (санкций) против Российской Федерации в 2022 г. как инструмент политического давления оказало существенное влияние на экономическое развитие российских регионов, включая Иркутскую область. Регион, обладающий развитой промышленной базой и значительными ресурсами в лесной и добывающей отраслях, оказался в зоне повышенного риска. Актуальность исследования поставленного вопроса предопределяется необходимостью изучения сформировавшегося опыта и механизмов адаптации регионального бизнеса к новым экономическим реалиям. Иркутская область, являясь крупным промышленным центром Сибири, сталкивается с рядом специфических вызовов, обусловленных высокой зависимостью от экспорта сырьевых ресурсов и импорта технологического оборудования.

Цель работы – оценить масштаб влияния санкционных ограничений последних лет на предпринимательскую деятельность в Иркутской области и выявить основные стратегии адаптации бизнеса к сложившимся условиям.

Для достижения поставленной цели автором были последовательно решены следующие задачи:

- 1) проанализирована динамика развития субъектов малого и среднего предпринимательства (далее – МСП) в Иркутской области в условиях санкционного давления периода 2022–2025 гг.;
- 2) выявлены ключевые проблемы, с которыми сталкиваются региональные предприниматели;
- 3) оценена эффективность действующих мер государственной поддержки;
- 4) сформулированы рекомендации по совершенствованию региональной политики в сфере поддержки МСП.

В процессе исследования автором были применены следующие методы:

- 1) статистический анализ данных Федеральной службы государственной статистики (Росстата), территориального органа Федеральной службы госу-

дарственной статистики по Иркутской области (Иркутскстата) и АО «Федеральная корпорация по развитию малого и среднего предпринимательства» (Корпорации МСП);

2) контентный анализ тематических публикаций в средствах массовой информации и научных журналах, а также экспертных интервью с представителями Торгово-промышленной палаты Иркутской области, Министерства экономического развития и промышленности региона и руководителями предприятий;

3) анализ открытых данных анкетирования около 250 предпринимателей Иркутской области (2025 г.).

Результаты проведенного аналитического исследования позволяют автору сформулировать следующие выводы. С точки зрения экономической специфики Иркутской области и структура субъектов МСП регион представляет собой один из ключевых промышленных субъектов, входящих в состав Сибирского федерального округа. Основу региональной экономики составляют следующие отрасли: лесопереработка (25 % объема промышленного производства), металлургия (производство алюминия и добыча золота), нефтехимия (в т. ч. деятельность Ангарского нефтехимического комбината), энергетика (крупные гидроэлектростанции) и транспортно-логистический комплекс (включая участки Транссибирской магистрали и Байкало-Амурской магистрали).

Согласно данным за постсанкционный 2023 год, структура МСП в России по отраслям выглядела следующим образом: торговля – 38 %, сфера услуг – 27 %, обрабатывающая промышленность – 15 %, строительство – 12 %, транспорт и логистика – 8 % [1]. Иркутская область за аналогичный период демонстрировала следующие показатели: торговля – 29 %, строительство – 14 %, транспортировка и хранение – 10 %, профессиональная, научная и техническая сферы – 9 % и др. [2].

По данным Корпорации МСП на 2023 г., в Иркутской области было зарегистрировано 115,2 тыс. субъектов МСП (включая индивидуальных предпринимателей), при этом доля МСП во внутреннем региональном продукте составляла 28,4 % (ниже среднероссийского показателя в 32,6 %), а численность занятых в данном секторе достигала 347 тыс. человек (35 % от общей численности занятых в регионе). При этом, каждый 12-й предприниматель страны получил поддержку Корпорации в указанном году [3], а за счет цифровизации и упрощения процедур планировалось сократить данный показатель до 5-ти к 2025 году.

Примечательно, что официальная отраслевая структура субъектов МСП по укрупненным группам в открытых источниках за последующий период 2024–2025 гг. в разрезе Иркутской области пока не представлена. При этом сведения об общей численности хозяйствующих в малом и среднем секторе предпринимательства субъектов демонстрируют следующую разнонаправленную динамику. Общее число субъектов МСП в промежутке с 2018 по 2024 годы выросло на 10 %, однако указанный рост обеспечивается исключительно за счет увеличения количества индивидуальных предпринимателей [4]. Количество юридических лиц в данном секторе сокращалось как в 2024 году, так и в 2025 году. Очевидно,

указанная тенденция свидетельствует о вынужденной структурной трансформации сектора малого бизнеса в сторону менее капиталоемких и более мобильных организационно-правовых форм, а также использовании схем дробления бизнеса. Увы, фиксируется и предпринимательская миграция – субъекты активно изменяют место регистрации бизнеса для получения налоговых преференций в более лояльном с этой точки зрения соседнем регионе (Республика Бурятия).

Что касается динамики численности занятых в секторе МСП Иркутской области, то она положительная: за 2024 год, по данным Правительства Иркутской области [5], численность занятых составила 384 тыс. человек, что превысило сравнительный показатель 2019 года на 40 %. Одновременно наблюдается сокращение наемного персонала в юридических лицах, что коррелирует с тенденцией сокращения количества организаций в секторе МСП и роста числа индивидуальных предпринимателей.

Санкционное давление оказало многоаспектное воздействие на предпринимательскую деятельность в Иркутской области. Ключевые направления влияния по-прежнему включают в себя логистические проблемы, такие как: разрыв цепочек поставок импортного оборудования и комплектующих, рост стоимости перевозок на 40–60 % из-за «удлинения» маршрутов, сложности с закупками через третьи страны, логистический дефицит контейнеров и вагонов, задержки грузов в приграничных пунктах в среднем до 2–3 недель. Также типичными реалиями бизнеса стали перманентные, адаптируемые под меняющуюся общественно-политическую картину миру изменения законодательства, сложности с получением разрешений на экспорт в отдельные страны, сохраняющаяся бюрократизация процедур получения государственной поддержки.

Касаясь отраслевого анализа воздействия санкций, можно отметить следующее. Деревообрабатывающая промышленность, являющаяся ключевым сектором региональной экономики Приангарья, столкнулась с падением экспорта на 35–40 % в 2022 г. В ответ предприятия постепенно переориентировались на рынки Китая, Республики Корея и стран Средней Азии, одновременно отмечая рост внутреннего спроса на пиломатериалы в связи с развитием индивидуального жилищного строительства и ремонтных работ. Для сравнения, за январь-февраль 2025 года на экспорт было отправлено 770 тыс. куб. м пиломатериалов, что было вновь меньше, чем за аналогичный период предыдущего 2024 года, но уже на 7 % [6]. Одновременно проблемы с поставками европейских станков привели к их постепенной замене китайскими аналогами, что вызвало увеличение себестоимости продукции на 20–25 %. При этом предприятия Братска и Усть-Илимска сократили экспорт в страны Европейского союза, но увеличили поставки в Китай на 50 %.

Машиностроение и металлообработка испытали шоковый дефицит импортных комплектующих (подшипники, электроника), что стимулировало вынужденный переход на аналоги из Китая и Турции, а также развитие кооперации с российскими производителями (в т. ч. из Новосибирска и Екатеринбурга). Наблюдается рост спроса на услуги по ремонту и модернизации оборудования.

Розничная торговля отреагировала на уход международных брендов (IKEA, H&M и др.) ростом доли локальных сетей («Слата», «Ярче») и развитием онлайн-торговли (Wildberries, Ozon), а также изменением ассортимента в сторону импортозамещения товаров повседневного спроса. Сельское хозяйство претерпело существенные проблемы с поставками семян и удобрений, что вызвало рост себестоимости на 25–30 %. В то же время в Иркутской области отмечается значительная поддержка местных производителей молока, мяса и овощей, а также развитие перерабатывающих производств (сыры, колбасы).

К слову о мерах государственной поддержки: на федеральном уровне для субъектов малого и среднего предпринимательства Иркутской области реализуется целый комплекс программ, призванных смягчить последствия санкционного давления. Особое внимание уделяется инструментам льготного кредитования [7]: предприятиям доступны оборотные кредиты сроком до одного года под 15 % годовых (для малых компаний) и инвестиционные кредиты сроком до трех лет под 13,5 % (для средних предприятий). Кроме того, действует программа рефинансирования ранее привлеченных кредитных ресурсов, а также предоставляются льготные займы на инвестиционные цели объемом до 1 млрд руб. под 8,5 % и на пополнение оборотных средств – до 100 млн руб. под ту же процентную ставку.

Региональные меры поддержки дополняют федеральные инициативы с учетом специфики экономики Иркутской области. В частности, проведена докапитализация Фонда микрокредитования Иркутской области, что позволило увеличить максимальный размер займа для предпринимателей до 10 млн руб., а для самозанятых граждан в отдельных городах (Байкальск, Железногорск-Илимский, Саянск и др.) установлены льготные ставки в диапазоне 2,5–3,5 %.

Центры поддержки субъектов малого и среднего предпринимательства «Мой бизнес» оказывают консультационную и образовательную поддержку как по всей России, так и в регионах: помогают разобраться в мерах господдержки, обучают основам ведения бизнеса в новых условиях, содействуют в поиске новых рынков сбыта и оформлении необходимой документации.

Оценка эффективности действующих мер поддержки может быть объективно проведена благодаря обратной связи с сообществом хозяйствующих на территории соответствующего региона субъектов. Так, результаты проведенного координирующим инфраструктурным элементом поддержки на территории Приангарья – Центром «Мой Бизнес» – опроса порядка 250 предпринимателей Иркутской области демонстрируют неоднозначную картину [8]: наиболее высоко были оценены консультации специалистов Центра «Мой бизнес» (35 % респондентов отметили высокую эффективность), тогда как экспортная поддержка получила наименьшие оценки (лишь 10 % назвали ее высокоэффективной, тогда как 60 % указали на низкую эффективность). Льготные кредиты и субсидии на оборудование получили средние оценки: 25 % и 20 % соответственно оценили их как высокоэффективные, при этом значительная доля опрошенных (45 % и 50 %) отметила среднюю эффективность. Налоговые льготы оказались наименее

востребованными: только 15 % предпринимателей оценили их высоко, тогда как 45 % указали на низкую результативность.

Анализ результатов проведенного опроса выявил ряд системных проблем в реализации мер поддержки на территории Приангарья. Прежде всего, предприниматели отмечают сложность оформления необходимой документации (48 % опрошенных), что создает дополнительные административные барьеры. Существенной проблемой является и недостаточный объем финансирования реализуемых программ (42 %), ограничивающий доступность помощи для широкого круга субъектов МСП.

Несомненно, санкционное давление оказало существенное влияние на бизнес Иркутской области (как и всей страны), особенно на отрасли, ориентированные на экспорт сырья и зависимые от импорта технологического оборудования. Вместе с тем, по мнению автора, предприниматели Иркутской области продемонстрировали высокую адаптивность, успешно реализуя стратегии поиска новых поставщиков, переориентации экспортных потоков, оптимизации бизнес-процессов и снижения издержек. Активное использование мер государственной поддержки и развитие кооперации между предприятиями стали важными факторами постепенной стабилизации экономической ситуации. Дальнейшее совершенствование имеющихся и создание новых механизмов поддержки регионального бизнеса, особенно на фоне ужесточившейся фискальной политики государства, способно оказать значительный положительный эффект на легитимно осуществляемый на территории Приангарья бизнес. Так, на ежегодном послании депутатам областного парламента в апреле 2026 года Губернатор Иркутской области озвучил поручение о разработке правительством региона совместно с Минфином Иркутской области актуальной меры – введение особого льготного режима в части регионального налогообложения в отношении инвесторов, создающих новые производства «с нуля» [9]. Кроме того, в январе текущего года в первом чтении депутатами Законодательного Собрания Иркутской области принят проект закона «О развитии ответственного ведения бизнеса» [10], который позволит формировать реестр добросовестных хозяйствующих субъектов и проводить оценку их деловой репутации для дальнейшего получения преимуществ при получении различных мер поддержки.

Список использованной литературы

1. Малое и среднее предпринимательство в России / Статистические издания : офиц. сайт Росстата [Электронный ресурс]. – URL: <https://rosstat.gov.ru/folder/210/document/13223> (дата обращения 22.04.2026).
2. Об итогах деятельности предприятий малого бизнеса за 2023 год / Новости Иркутскстата : офиц. сайт [Электронный ресурс]. – URL: <https://38.rosstat.gov.ru/new/document/233736> (дата обращения 22.04.2026).
3. Каждый 12-й предприниматель страны получил поддержку Корпорации МСП в 2023 году / Новости Корпорации : офиц. сайт [Электронный ресурс]. – URL: https://corpmsp.ru/about/press/news/novosti-korporatsii/kazhdyy_12_

у_predprinimatel_strany_poluchil_podderzhku_korporatsii_msp_v_2023_godu (дата обращения 22.04.2026).

4. Власова К. Бизнес-омбудсмен заявил о росте миграции предпринимателей из Иркутской области / К. Власова // ИА «Ирсити» : офиц. сайт [Электронный ресурс]. – URL: <https://ircity.ru/text/economics/2025/11/26/76140353/> (дата обращения 22.04.2026).

5. За шесть лет в Приангарье стало на 40 % больше занятых в сфере малого и среднего предпринимательства : офиц. сайт Министерства экономического развития и промышленности Иркутской области [Электронный ресурс]. – URL: <https://irkobl.ru/sites/economy/about/news/4061772/> (дата обращения 22.04.2026).

6. В Иркутской области Россельхознадзором проконтролировано 770 тысяч кубометров лесопродукции на экспорт : офиц. сайт Управления Россельхознадзора по Иркутской области и Республике Бурятия [Электронный ресурс]. – URL: <https://38.fsvps.gov.ru/news/v-irkutskoj-oblasti-rosselhoznadzorom-prokontrolirovano-770-tysjach-kubometrov-lesoprodukcii-na-jeksport/> (дата обращения 22.04.2026).

7. Финансы для твоего бизнеса : бесплатный подбор финансирования в один клик / Управление гарантийной поддержки : офиц. сайт Центра оказания услуг «Мой Бизнес» [Электронный ресурс]. – URL: <https://mb38.ru/institutes/upravlenie-garantiynou-podderzhki.php> (дата обращения 22.04.2026).

8. Опрос предпринимателей по вопросам ведения бизнеса и рисков предпринимательской деятельности : офиц. сайт Центра оказания услуг «Мой Бизнес» [Электронный ресурс]. – URL: https://mb38.ru/news/?ELEMENT_ID=7393 (дата обращения 22.04.2026).

9. Послание Губернатора Иркутской области 16 апреля 2026 : офиц. сайт Законодательного Собрания Иркутской области [Электронный ресурс]. – URL: <https://irzs.ru/online/> (дата обращения 22.04.2026).

10. О развитии ответственного ведения бизнеса в Иркутской области : проект закона Иркутской области № ПЗ-1611 от 12.01.2026 г. (проект вносится Губернатором Иркутской области) / АИС «Электронный парламент» : офиц. сайт Законодательного Собрания Иркутской области [Электронный ресурс]. – URL: <https://eparlament.irzs.ru/Doc/pasport/7812> (дата обращения 22.04.2026).