

УДК 657.658



Ирина Владимировна Попова
доцент, к.э.н., заведующая кафедрой менеджмента
предпринимательства и экономической безопасности в
АПК
ФГБОУ ВО Иркутский государственный
аграрный университет имени А.А. Ежовского
Иркутск, Россия, irvinaks@mail.ru

ОБЕСПЕЧЕНИЕ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ТОРГОВОГО ПРЕДПРИЯТИЯ

Аннотация. В статье рассмотрено понятие экономической безопасности, выделены показатели и элементы экономической безопасности торгового предприятия. Выявлены положительные и отрицательные стороны экономической безопасности коммерческого предприятия, выполнен SWOT-анализ и карта рисков с определением вероятности и силы воздействия различных рисков. Предложены мероприятия по повышению уровня экономической безопасности предприятия в различных элементах системы, в том числе стратегическое планирование, активный маркетинг и другие.

Ключевые слова: экономическая безопасность, угрозы, риски, функционирование, коммерческое предприятие.

Статья издана по результатам проведенной II Международной научно-практической конференции «Развитие малого предпринимательства в Байкальском регионе» в рамках Всемирной недели Предпринимательства, кафедра Экономики предприятий и предпринимательской деятельности (ФГБОУ ВО Байкальский государственный университет, Иркутск, Российская Федерация, 20.11.2019 г.).

Irina Popova
associate Professor, Ph. D.,
head of the Department of management
entrepreneurship and economic security in agriculture
Irkutsk state university
agrarian University named after A. A. Yezhevsky
Irkutsk, Russia, irvinaks@mail.ru

ENSURING ECONOMIC SECURITY OF THE TRADE ENTERPRISE

Abstract. In the article the concept of economic security is considered, indicators and elements of economic security of the trade enterprise are allocated. Positive and negative aspects of economic security of the commercial enterprise are revealed, the SWOT analysis and the risk map with determination of probability and force of influence of various risks is executed. Measures to increase the level of economic security of the enterprise in various elements of the system, including strategic

planning, active marketing and others, are proposed.

Keywords: economic security; threats, risks, functioning, commercial enterprise.

Введение. В постоянно меняющихся условиях мировой экономики и конкуренции стран, а также соперничества транснациональных корпораций, не всегда несущих добросовестный характер, главной стратегической задачей любого хозяйствующего субъекта экономики является обеспечение и поддержание его экономической безопасности. Поэтому в настоящее время уделяется большое внимание обеспечению экономической безопасности хозяйствующих субъектов экономики всех уровней по её разным направлениям [1, 2, 3, 4].

В научной литературе общепринятого определения «экономической безопасности» не существует, некоторые ученые не считают её экономической наукой. Вместе с тем, для решения проблемы экономической безопасности страны необходим инструментарий, который позволит четко определить экономическую безопасность как экономическую категорию. Л.И. Абалакин считает, что «экономическая безопасность – это состояние экономической системы, которое позволяет ей развиваться динамично, эффективно и решать социальные задачи и при котором государство имеет возможность вырабатывать и проводить в жизнь независимую экономическую политику» [5, с. 54].

По мнению В.К. Сенчагова экономическая безопасность определяется с позиции экономического интереса, отсюда экономическая безопасность - это «такое состояние экономики и институтов власти, при котором обеспечиваются гарантированная защита национальных интересов, социально направленное развитие страны в целом, достаточный оборонный потенциал даже при наиболее неблагоприятных условиях развития внутренних и внешних процессов» [6, с. 48].

Свое емкое определение экономической безопасности предлагает Курочкин Ю.С., который считает, что «экономическая безопасность - способность экономики удовлетворять внутренний спрос и компенсировать предложение (оплатить восполнение спроса) извне собственными ресурсами» [7, с.1146].

По мнению Глазл Ф. экономическая безопасность предприятия – это состояние защищенности предприятия от негативного влияния внешних и внутренних угроз, дестабилизирующих факторов, при котором обеспечивается устойчивая реализация основных коммерческих интересов и целей уставной деятельности [8, с. 101].

В целом экономическая безопасность предприятия предусматривает:

- ☐ высокую финансовую эффективность, независимость и устойчивость работы предприятия;
- ☐ развитость и конкурентоспособность технологической базы предприятия;
- ☐ высокий уровень организации управления предприятием;
- ☐ высокий уровень квалификации кадров и производительности труда;
- ☐ обеспечение соответствия производства экологическим стандартам;

- ☐ эффективный механизм правового регулирования всех направлений деятельности предприятия;
- ☐ обеспечение информационной безопасности работы предприятия;
- ☐ гарантии безопасности работников предприятия, а также сохранности их имущества и профессиональных интересов [9, с. 140].

Цель и задачи исследования. Целью исследования является выявление угроз и повышение уровня экономической безопасности торгового предприятия ООО «Присяянье Плюс». Задачами исследования являются оценка уровня экономической безопасности и всех ее составляющих, анализ рисков предприятия и определение направлений повышения уровня экономической безопасности субъекта предпринимательства.

Методы исследования. В научно-прикладном исследовании применены методы логических постановок и выявления причинно-следственных связей проведения SWOT-анализа и сравнительного анализа, применения факторного и системного анализа экономической безопасности организации.

Полученные результаты. На рисунке 1 представлены основные элементы системы безопасности торгового предприятия ООО «Присяянье Плюс».



Рис. 1. Основные элементы системы экономической безопасности ООО «Присяянье Плюс» Тулунского района Иркутской области

Структурные подразделения, штатные и привлеченные специалисты торгового предприятия обеспечивают физическую, экономическую, информационную, кадровую и техническую безопасность предприятия. Эти элементы безопасности обеспечиваются различными подразделениями и должностными лицами, так как службы экономической безопасности и специалистов риск - менеджмента на предприятии нет.

В целях автоматизации управления торговым процессом в ООО «Присяянье Плюс» создана информационная система, которая включает:

- внутреннюю систему учета и отчетности (содержит данные об объеме, структуре и скорости товарного производства и обращения, издержках и потерях предприятия, валовых доходах, чистой прибыли, рентабельности и т.д.);
- систему маркетинга (позволяет отслеживать текущее состояние, тенденции и перспективы развития рынка).

На рабочих местах в бухгалтерии ООО «Присяянье Плюс», в торговом зале, на складе работники имеют дело с отдельными фрагментами общего информационного потока. Их задачи и функции сводятся к оформлению и учету прихода и расхода товаров, выписке счетов, работе на кассовом аппарате и т.д. (рис.2).

В ООО «Присяянье Плюс» для учета, контроля и анализа работы установлена программа 1С, в которой работают все сотрудники. Как таковой защиты информационной базы на предприятии нет.

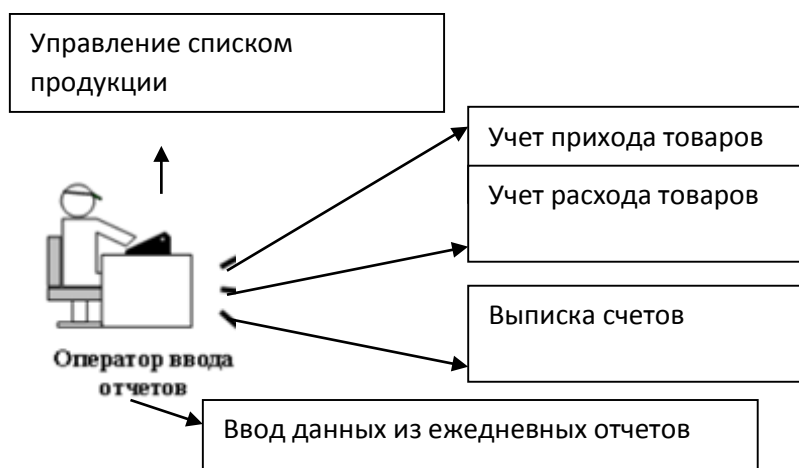


Рис. 2. Работа с информационным потоком сотрудников ООО «Присяянье Плюс» Тулунского района Иркутской области.

После проведения анализа все полученные данные по положительным и отрицательным сторонам элементов экономической безопасности ООО «Присяянье Плюс» сведены нами в таблицу 1 для проведения сравнительного анализа по основным видам экономической безопасности.

Таблица 1

Элементы экономической безопасности ООО «Присяянье Плюс» Тулунского района Иркутской области

№ п/п	Название	Положительные стороны элементов экономической безопасности ООО «Присяянье Плюс»	Отрицательные стороны элементов экономической безопасности ООО «Присяянье Плюс»
1	2	3	4
1	Кадровая безопасность	Большая часть персонала женщины, средний возраст которых 38 лет,	Отсутствие программы по стимулированию персонала, высокая текучесть кадров, низкая производительность труда
2	Финансовая безопасность	Предприятие получает прибыль, финансово-устойчивое предприятие	Снижается рентабельность собственного капитала и всех активов, прибыль снижается
3	Техническая безопасность	Проведение инструктажа по технике безопасности и охране труда, текущие инструктажи	Отсутствие соответствующей технической документации, невыполнение сроков ТО,
4	Технологическая безопасность	Установлены охранные и противопожарные сигнализации, разработан стандарт выполнения работ	Отсутствие видеонаблюдения, и считывающих идентификационных устройств, предотвращающих посещение определенных помещений посторонними людьми, не всегда выполняется технологическая дисциплина работниками
5	Информационная безопасность	Установлена программа 1С	Защиты информационной базы нет
6	Конкурентоспособность	ООО «Присяянье Плюс» имеет более высокие конкурентные позиции, чем предприятия «Хлеб-Соль» в Тулунском районе	Отсутствие на предприятии мониторинга конкуренции в Иркутской области, зависимость от поставщиков

Таким образом, выявлены факторы, которые приводят к снижению уровня экономической безопасности в ООО «Присяянье Плюс», в том числе низкая мотивация работников, низкий уровень ответственности, трудовой и технологической дисциплины, а также отсутствие постоянного мониторинга спроса, действий конкурентов, несоблюдение сроков технического осмотра и другие. Для выявления влияния различных факторов на экономическую безопасность ООО «Присяянье Плюс» выполним SWOT-анализ (табл. 2).

Таблица 2

«SWOT-анализ» ООО «Присяянье Плюс» Тулунского района Иркутской области

Сильные стороны	Слабые стороны
Собственные торговые площади	Узкая специфика деятельности предприятия
Налаженные партнерские отношения с поставщиками	Неэффективная рекламная политика

Стабильное финансовое положение предприятия	Слабый маркетинг: отсутствие способов стимулирования сбыта товаров
Опыт работы предприятия	Высокая текучесть кадров
Известность	Недостаточные внутрифирменные коммуникации
Возможности	Угрозы
Рост доходов населения	Появление новых конкурентов на рынке
Рынок недостаточно насыщен продовольственной продукцией	Ужесточение налогового законодательства в РФ
Разнообразный ассортимент товаров, предлагаемый поставщиками	Повышение цен на топливо и электроэнергию
Президентские программы по поддержке малого бизнеса РФ	Усиление требований поставщиков
Стабилизация экономики	Рост количества суррогатной продукции

По результатам SWOT-анализа необходимо принять управленческое решение по снижению рисков, опасностей и угроз предприятия. В частности, ООО «Присяянье Плюс» необходимо расширение деятельности предприятия путем осваивания новых направлений деятельности, рынков (диверсификация), для данной цели можно воспользоваться кредитом на выгодных условиях для предприятия.

Также необходима такая рекламная стратегия, которая включала бы мероприятия, направленные на постоянное информирование потенциальных потребителей, в том числе: создание сайта, периодическое обновление рекламы, новых методов стимулирования сбыта для старых и новых покупателей.

Для торговой организации является важным разработка стратегии экономической безопасности, которая представляет собой совокупность решений, направленных на все элементы безопасности предприятия.

Рекомендации по устранению угроз безопасности приведены в таблице 3.

Таблица 3

Рекомендации по выбору методов управления риском для снижения угроз безопасности ООО «Присяянье Плюс» Тулунского района Иркутской области

Наименование фактора риска	Рекомендуемые методы управления риском
1	2
Изменения в законодательстве, препятствующие развитию частного предпринимательства в стране.	-стратегическое планирование деятельности организации; -прогнозирование внешней обстановки; -мониторинг социально-экономической среды
Нарушение условий контракта с контрагентами (дисциплина поставок по срокам, качеству, изменение цен после заключения контракта)	- создание системы резервов; - страхование сделок и условий контрактов; - заключение долгосрочных контрактов с фиксированными условиями сделок; - диверсификация закупок и поставщиков; - проверка надежности новых поставщиков; - работа только с подтвердившими свою надежность поставщиками.

Высокий процент износа оборудования	-своевременное предупреждение об аварийных ситуациях; соблюдение сроков ТО; - лизинг
Низкое качество реализуемой продукции	- соблюдение требований приемки товаров; -усиление мониторинга качества реализуемых товаров; -налаживание системы возврата низкокачественной продукции.
Повышение тарифов на электроэнергию	-создание резерва денежных средств на случай повышения ставок;
Отток квалифицированной рабочей силы	- создание системы мотивации персонала; - переподготовка и подготовка персонала.
Кредитный риск	-ежемесячный анализ кредиторской и дебиторской задолженности;
Снижение финансовой устойчивости и платежеспособности организации	-локализация риска с помощью реструктуризации баланса; -анализ и своевременное выявление отклонений от нормального функционирования организации;
Неэффективное финансирование текущих затрат организации	- анализ и оценка расходов; -определение центров затрат и нормирование финансовых ресурсов по ним.

Реализация предложенных мероприятий позволит предприятию значительно повысить уровень экономической эффективности и экономической безопасности предприятия.

Выводы.

Проведенный анализ факторов риска и элементов системы экономической безопасности торговой организации, с учетом сильных и слабых сторон, угроз и возможностей, позволяет разработать научно-обоснованные рекомендации по управлению ключевыми аспектами деятельности предприятием в сфере купли-продажи товарной продукции и повышению его экономической отдачи. Наиболее важными мерами можно назвать: стратегическое планирование деятельности организации; прогнозирование внешней среды; мониторинг социально-экономической ситуации; создание системы резервов; страхование сделок и условий контрактов; заключение долгосрочных контрактов с фиксированными условиями сделок; диверсификация закупок и поставщиков; проверка надежности новых поставщиков; работа только с подтвердившими свою надежность поставщиками; своевременное предупреждение аварийных ситуаций; соблюдение сроков технического обслуживания; применение лизинга торгового оборудования; регулярный (ежемесячный) анализ кредиторской и дебиторской задолженности и т.д.

Список использованной литературы

1. Кузнецова Н. В. Безопасность персонала: терминологический аспект / Н. В. Кузнецова // Известия ИГЭА (Байкальского государственного университета экономики и права). — 2011. — № 5 (79). — С. 99-103. — URL: <http://izvestia.bgu.ru/reader/article.aspx?id=14689>.

2. Шободоева А. В. Развитие понятия «информационная безопасность» в научно-правовом поле России / А. В. Шободоева // Известия Байкальского государственного университета. — 2017. — Т. 27, № 1. — С. 73–78. — DOI:

