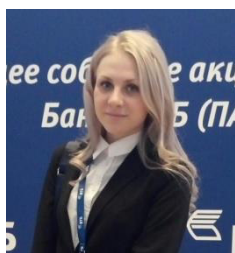


УДК 658.15

**Мосичева Юлия Вячеславовна***Магистрант**кафедры финансов и финансовых институтов,
Байкальский государственный университет,**Иркутск, Россия**e-mail: yuliya.mosicheva.96@mail.ru*

ФИНАНСОВЫЙ АУТСОРСИНГ В СФЕРЕ МАЛОГО БИЗНЕСА

Аннотация. Малое предпринимательство является основой экономики любого государства. Отличительной особенностью малого бизнеса является его подверженность различным рискам, что в условиях возрастающей конкуренции требует использования новых методов управления финансами. В настоящей статье рассматривается финансовый аутсорсинг как метод оптимизации финансовых издержек малого предприятия. Применение финансового аутсорсинга в части ведения бухгалтерского учета и организации внутреннего контроля позволяет обеспечить организацию эффективной системы управления финансами, способствует снижению расходов, оптимизации налоговой нагрузки, повышению конкурентоспособности бизнеса. И несмотря на то, что привлечение сторонних организаций к процессу управления финансами малого предприятия сопряжено с определенными рисками, правильный выбор компании-аутсорсера позволит в конечном итоге существенным образом повысить результативность и эффективность использования капитала за счет сокращения издержек, связанных с содержанием персонала.

Ключевые слова: аутсорсинг, аутсорсинговые услуги, финансовый аутсорсинг, аутсорсинговые риски, преимущества аутсорсинга.

Julia V. Mosicheva*Master Degree Student of Finance and Financial Institutions Department,
Baikal State University, Irkutsk, Russia**e-mail: yuliya.mosicheva.96@mail.ru*

FINANCIAL OUTSOURCING IN THE SPHERE OF SMALL BUSINESS

Abstract. Small business is the foundation of any state's economy. A distinctive feature of a small business is its exposure to various risks. In conditions of increasing competition, it is required to use new methods of financial management to stay afloat. This article considers financial outsourcing as a method for optimizing the financial costs of a small enterprise. The use of financial outsourcing in spheres of accounting and organization of internal control allows companies to provide the organization with an effective financial management system, helps to reduce costs, optimize the tax burden, increase business competitiveness. Despite the opinion that

involving third-party organizations in the process of managing a small enterprise's financing is associated with certain risks, choosing the right outsourcing company would ultimately improve the effectiveness and efficiency of capital usage by reducing the costs associated with maintaining staff.

Keywords: outsourcing, outsourcing services, financial outsourcing, outsourcing risks, the benefits of outsourcing.

Малый бизнес как особая форма организации и функционирования капитала с различных аспектов интересен современной науке. Чаще всего изучаются и освещаются вопросы, касающиеся финансирования [4–6]. В последнее время актуальность в этой сфере приобретает использование аутсорсинга [11, 14].

Прообраз аутсорсинга был заложен еще в 1776 г., тогда А. Смитом был сформулирован принцип разделения труда, который и лег в основу будущего аутсорсинга. Аутсорсинг – это передача каких-либо бизнес-функций или частей бизнес-процесса предприятия стороннему контрагенту. Аутсорсинг заключается в рассредоточении основных, выполняемых функций фирмой. Компания берет на себя ответственность за функции, которые выполняет лучше других и с наименьшими затратами, а остальные распределяет между другими субъектами. Аутсорсинг получил в последние годы широкое распространение как высокоэффективная форма организации бизнеса.

Существует множество подходов к классификации аутсорсинга, рассмотрим наиболее часто используемые (табл. 1).

Таблица 1

Подходы к классификации аутсорсинга

Классификационный критерий	Виды аутсорсинга
Причастность к профильной деятельности компании	– аутсорсинг основных процессов; – аутсорсинг вспомогательных процессов.
Виды деятельности	– аутсорсинг в сфере информационных технологий (ИТ-аутсорсинг); – производственный аутсорсинг; – аутсорсинг персонала; – финансовый аутсорсинг и т.д.
Содержание передаваемых функций	– аутсорсинг задач (на исполнение передаются разовые проекты, сроки их реализации заранее установлены); – аутсорсинг бизнес-процессов (длительное сотрудничество между компаниями).

В классическом представлении финансовый аутсорсинг представляет собой замену собственного финансового отдела компании услугами квалифицированной внешней фирмы (консалтинговой компании) на договорной основе.

В крупном бизнесе финансовый отдел — это всегда выделенное подразделение, которое решает задачи по управлению финансами. В малом и среднем бизнесе финансовый отдел может и не быть отдельным подразделением,

особенно на первых порах, но независимо от этого задачи по управлению финансами есть в компании любого размера. В малом бизнесе задачами, связанными с финансами, зачастую занимаются разные сотрудники (у кого-то это входит в функционал, а кто-то и не знает, что он прямо или косвенно участвует в управлении финансами), поэтому здесь и имеет смысл задуматься о том, чтобы воспользоваться услугами консалтинговой компании.

Финансовый аутсорсинг, как правило, включает в себя:

- финансово-экономические услуги (бюджетирование, анализ и прогноз деятельности предприятия, консультация по различным направлениям деятельности, работа с дебиторами и т.д.)
- услуги по ведению бухгалтерского учета (первичный бухгалтерский учет, составление отчетности);
- услуги по ведению налогового учета (составление и отправка налоговых деклараций и иной отчетности в соответствии с действующим законодательством и др.);
- услуги по ведению кадрового учета (расчет заработной платы).

Таблица 2

Преимущества и недостатки использования услуг финансового аутсорсинга

Преимущества	Недостатки
Экономия ресурсов (отсутствие штатных сотрудников, оборудования, программного обеспечения и т.д.)	Угроза утечки важной информации
Оперативное реагирование на все изменения законодательства, высокий профессионализм	Отсутствие прямой заинтересованности в развитии и процветании фирмы
Возможность оптимизации налоговой нагрузки	Ограниченный контроль
Учет ведется при поддержке других специалистов фирмы (юристы, аудиторы)	Ограниченная ответственность исполнителя за ошибки
Несет ответственность перед фирмой-заказчиком за некачественное выполнение услуги в соответствии с договором	
Владение современными пакетами бухгалтерских и правовых программ	

Одной из основных причин, препятствующих применению аутсорсинга, как следует из табл. 2, является угроза утечки важной информации. Поэтому компании необходимо провести анализ исполнителей, отталкиваясь на их опыт, востребованность на рынке и положительные отзывы заказчиков.

Если принять во внимание все перечисленные выше факторы, чаша весов склоняется в пользу аутсорсинга. Если же сравнивать не просто цену, а смотреть на проблему с точки зрения «цена-качество», то здесь все неоднозначно.

Для большей наглядности преимуществ перехода от штатных сотрудников к использованию услуг компании-аутсорсера рассмотрим примеры на основе двух реально существующих компаний «А» и «В». Обе компании пере-

дали на аутсорсинг финансово-экономические услуги, бухгалтерию и кадровый учет. Компания «А» использует упрощенную систему налогообложения, а компания «В» – общую систему налогообложения.

Предположим, что компании «А» для того, чтобы самостоятельно вести бухгалтерский и кадровый учет, а также экономику нужен один штатный сотрудник, для компании «В» – бухгалтер и 2 экономиста.

Таблица 3

**Сравнение расходов на штатных сотрудников с ценой услуг
компаний-аутсорсера**

	Компания «А»	Компания «В»
Вознаграждение бухгалтеров с НДФЛ, руб. в мес.	40 230	40 230
Вознаграждение экономистов с НДФЛ, руб. в мес.	0	91 954
Страховые взносы с ФОТ, руб. в мес.	12 150	39 920
Накладные расходы, руб. в мес.	1000	1500
Итого расходов	53 380	173 604
Стоимость договора финансового аутсорсинга	30 000	165 000

По данным табл. 3 видно, что содержать штатных сотрудников не выгодно в обоих случаях, а особенно для компании «А». Учитывая все преимущества финансового аутсорсинга, переход на аутсорсинг является оптимальным решением для большинства организаций, но особенно актуальным для представителей малого и среднего бизнеса, которые могут существенно выиграть в качестве обслуживания, избежать штрафных санкций и снизить свои затраты.

Важную роль в финансовом аутсорсинге сегодня имеет аналитическая работа в деятельности предприятий малого бизнеса. Постановка и ведение финансового анализа на предприятиях малого и среднего бизнеса способствуют повышению гибкости финансового планирования, быстрому реагированию на изменения условия внешней среды, определение более перспективных и прибыльных направлений развития бизнеса [1–3, 9].

Резюмируя, можно сказать, что процессы и функции передают на аутсорсинг в целях улучшения системы управления организацией, оптимизации затрат, налоговой оптимизации, приобретения необходимых экспертных знаний.

Список использованной литературы

1. Акинин Б.А., Рудая И.Л. Аутсорсинг и аутстаффинг: высокие технологии менеджмента: Учеб. пособие. 2-е изд., перераб. и доп. — М.: ИНФРА-М, 2009. — 320 с. — (Высшее образование).
2. Золотарева С.В. Тенденции развития финансового аутсорсинга в России и за рубежом / [Электронный ресурс] / С.В. Золотарева // МИР (Модернизация. Инновации. Развитие). — 2018 — №1 — Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/tendentsii-razvitiya-finansovogo-autsorsinga-v-rossii-i-za-rubezhom> (дата обращения: 04.03.2019).
3. Календжян С.О. Аутсорсинг и делегирование полномочий в деятельности компаний. Монография. - М.: Дело, 2003. 272 с.

4. Кислицына Л.В. Корпоративное финансирование как особый процесс. Роль микрокредитования в его организации // Л.В. Кислицына, Е.С. Крикун, Н.С. Суворов // Вестник Воронежского государственного университета инженерных технологий (ВГУИТ). – 2018. – Том 80. – №3. – С.494–499

5. Кислицына Л.В. Проблемы обеспечения конкурентоспособности малого бизнеса в условиях евразийской интеграции // Л.В. Кислицына, Н.С. Суворов // Евразийский интеграционный проект: цивилизационная идентичность и глобальное позиционирование: материалы Международного Байкальского форума. Под научной редакцией Е.Р. Метелевой – Иркутск: Изд-во БГУ, 2018. – С. 147–150.

6. Кислицына Л.В. Финансовое обеспечение предприятий малого бизнеса: актуальные вопросы и тенденции развития / Л.В. Кислицына, Н.С. Суворов // Аюшиевские чтения. Финансово-кредитная система: опыт, проблемы, инновации: материалы международной научно-практической конференции, 75-й ежегодной научной конференции профессорско-преподавательского состава и докторантов, 27-й научной конференции аспирантов и 77-й научной конференции студентов и магистрантов (секция финансово-экономического факультета): в 2 томах, 2016. – С.254–259

7. Котляров И.Д. Классификация видов аутсорсинга в современной экономике / [Электронный ресурс] / И.Д. Котляров // Вестник Череповецкого государственного университета – 2011 – Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/klassifikatsiya-vidov-autsorsinga-v-sovremennoy-ekonomike> (дата обращения: 05.03.2019).

8. Котляров И.Д. Аусорсинг: опыт теоретического описания / [Электронный ресурс] / И.Д. Котляров // Экономика и экологический менеджмент – 2014 - №2 – Режим доступа: <https://www.twirpx.com/file/896479/> (дата обращения: 03.03.2019).

9. Лактионова О.Е. Тренды глобального финансового аутсорсинга как инструмента в управлении финансами / [Электронный ресурс] / О.Е. Лактионова // Финансы: Теория и Практика – 2015 – Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/trendy-globalnogo-finansovogo-autsorsinga-kak-instrumenta-v-upravlenii-finansami> (дата обращения: 05.03.2019).

10. Лактионова О.Е. Услуги финансового аутсорсинга: генезис и состояние / [Электронный ресурс] / О.Е. Лактионова // Финансовая аналитика: проблемы и решения – 2016 - № 18 – Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/uslugi-finansovogo-autsorsinga-genezis-i-sostoyanie> (дата обращения: 05.03.2019).

11. Лактионова О.Е. Финансовый аутсорсинг в управлении корпоративными финансами, преимущества и недостатки / [Электронный ресурс] / О.Е. Лактионова // Российское предпринимательство – 2014 – Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/finansovyy-autsorsing-v-upravlenii-korporativnymi-finansami-preimuschestva-i-nedostatki> (дата обращения: 05.03.2019).

12. Одегов Ю.Г., Долженкова Ю.В., Малинина С.В. Аутсорсинг в управлении персоналом: учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры / Ю.Г. Одегов, Ю.В. Долженкова, С.В. Малинин. — М.: Издательство Юрайт, 2014. — 389 с. — (Серия: Бакалавр и магистр. Академический курс).

13. Федорова Е.А. Анализ современных тенденций в аутсорсинге бухгалтерского учета / [Электронный ресурс] / Е.А. Федорова // Все для бухгалтера – 2016 – №4 – Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/analiz-sovremennyh-tendentsiy-v-autsorsinge-buhgalterskogo-ucheta> (дата обращения: 04.03.2019).

14. Шишлова С.В. Аутсорсинг финансовых услуг в сфере малого бизнеса / [Электронный ресурс] / С.В. Шишкова // Современные проблемы права, экономики и управления – 2015 – №1 – Режим доступа: <https://elibrary.ru/item.asp?id=25027506> (дата обращения: 07.03.2019).

[illegible]